

# Evento finale della 6<sup>a</sup> edizione della Community Valore Acqua per l'Italia

## Presentazione di Valerio De Molli

Managing Partner & CEO, The European House – Ambrosetti e TEHA Group

Mercoledì 19 marzo 2025

# PRESENTAZIONE DEL LIBRO BIANCO “VALORE ACQUA PER L'ITALIA” 2025

### Main partner



### Junior partner



### Partner



# I 10 messaggi chiave della 6ª edizione della Community Valore Acqua (1/2)

- ➔ 1. Il **cambiamento climatico** rappresenta una delle sfide più urgenti del XXI secolo, con impatti sempre più evidenti anche sulla disponibilità di risorse idriche. In questo contesto, la **gestione sostenibile dell'acqua** è una priorità strategica e richiede un approccio sistemico e coordinato per garantire la sicurezza idrica globale
- ➔ 2. Le analisi dell'Osservatorio Valore Acqua per l'Italia mostrano che la gestione della risorsa idrica in Italia è ancora **“a luci e ombre”**: nonostante un miglioramento di 3 posizioni rispetto allo scorso anno, l'Italia si posiziona al **18° posto** nell'Unione Europea **nell'indice “Valore Acqua verso lo Sviluppo Sostenibile 2025”**
- ➔ 3. Dalla **survey** della Community Valore Acqua **ai cittadini italiani**, emergono alcuni paradossi e l'urgenza di promuovere una **nuova consapevolezza sul valore della risorsa acqua**
- ➔ 4. La gestione dell'acqua sottende una **filiera industriale e di servizi ad elevato valore aggiunto** e alti tassi di dinamicità, con effetti moltiplicativi rilevanti e su cui l'Italia ha competenze di eccellenza: senza la risorsa acqua **un quinto del PIL del Paese** non potrebbe essere generato
5. Salvaguardare la **relazione tra acqua e salute** rimane una sfida prioritaria da indirizzare: a fronte di una disponibilità di acqua di alta qualità, solo il **70% delle acque reflue è trattato in modo sicuro** in Italia

# I 10 messaggi chiave della 6ª edizione della Community Valore Acqua (2/2)

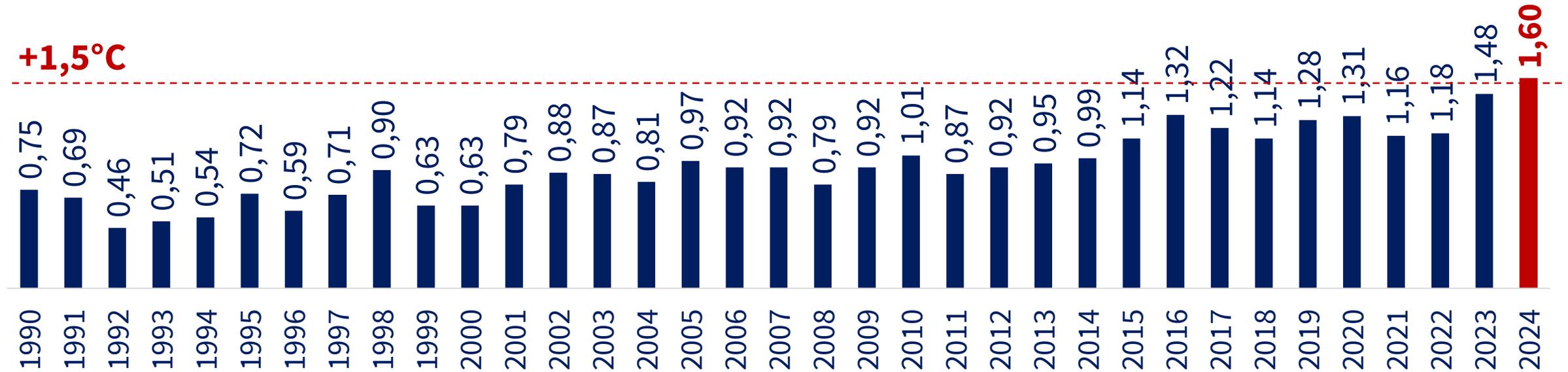
6. La **transizione circolare e digitale** della filiera dell'acqua in Italia è una necessità per far fronte alle sfide del cambiamento climatico, alla vetustà delle infrastrutture e alla crescente domanda idrica nel Paese
7. Per garantire una gestione efficiente e sostenibile dell'acqua, è essenziale diffondere una **nuova cultura della risorsa, partendo dalle giovani generazioni**. La Community è attivamente impegnata nella formazione dei giovani attraverso un **progetto pilota nelle scuole italiane**, che ha già coinvolto oltre 5.000 studenti su tutto il territorio nazionale
- ➔ 8. L'impatto di un individuo o di un Paese sulla risorsa idrica non riguarda solo i consumi diretti, ma include anche tutti quelli necessari per la produzione dei beni e servizi consumati, misurati attraverso l'**impronta idrica**. Con un'impronta idrica pari a 130 miliardi di m<sup>3</sup> di acqua consumati nel 2023 l'Italia si conferma il **Paese più idrovaro d'Europa**
9. Per indirizzare le sfide che attendono il settore idrico sono necessari **ingenti investimenti**: oltre il 70% degli investimenti attuali è coperto dalla tariffa e la conclusione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) nel 2026 lascerà **scoperto il 24% del fabbisogno di investimenti**
10. La sesta edizione della Community Valore Acqua per l'Italia ha aggiornato l'**“Agenda per l'Italia”**, con un **decalogo di proposte d'azione concrete** per favorire lo sviluppo della filiera e incentivare una gestione efficiente e sostenibile dell'acqua

# 1.

Il **cambiamento climatico** rappresenta una delle sfide più urgenti del XXI secolo, con impatti sempre più evidenti anche sulla disponibilità di risorse idriche. In questo contesto, la **gestione sostenibile dell'acqua** è una priorità strategica e richiede un approccio sistemico e coordinato per garantire la sicurezza idrica globale

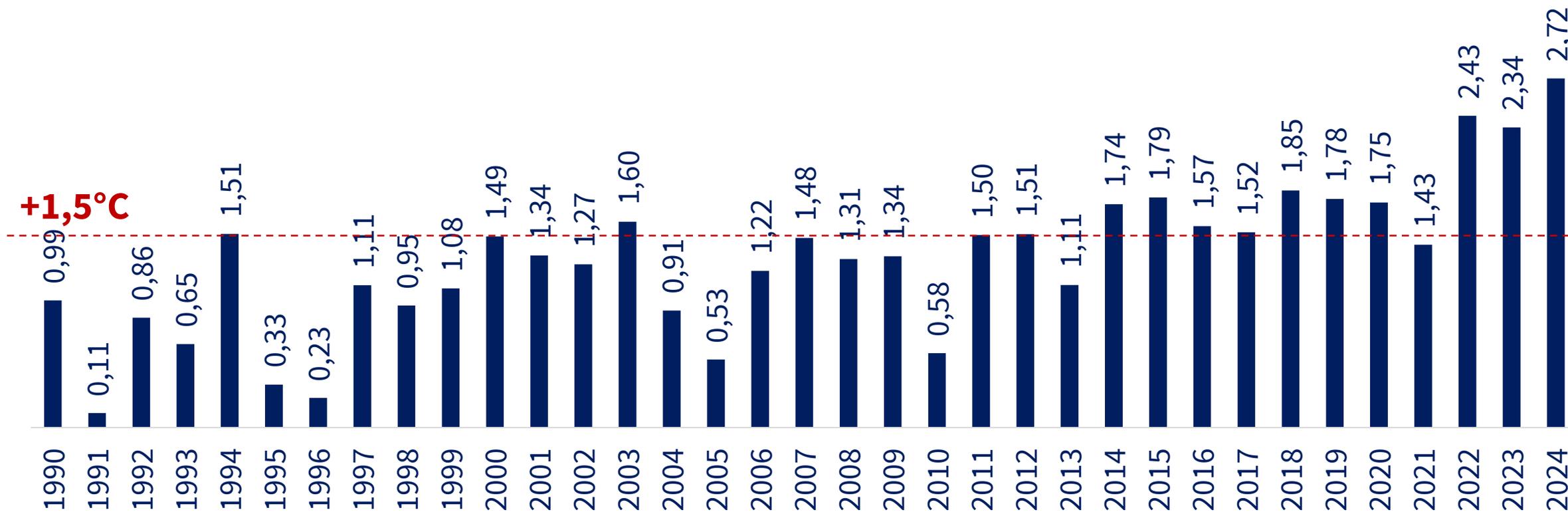
# Il 2024 è stato il primo anno in cui la temperatura media globale ha superato la soglia dei +1,5°C rispetto al periodo pre-industriale

**Andamento delle anomalie termiche globali**  
(var. °C vs. periodo preindustriale), 1990-2024



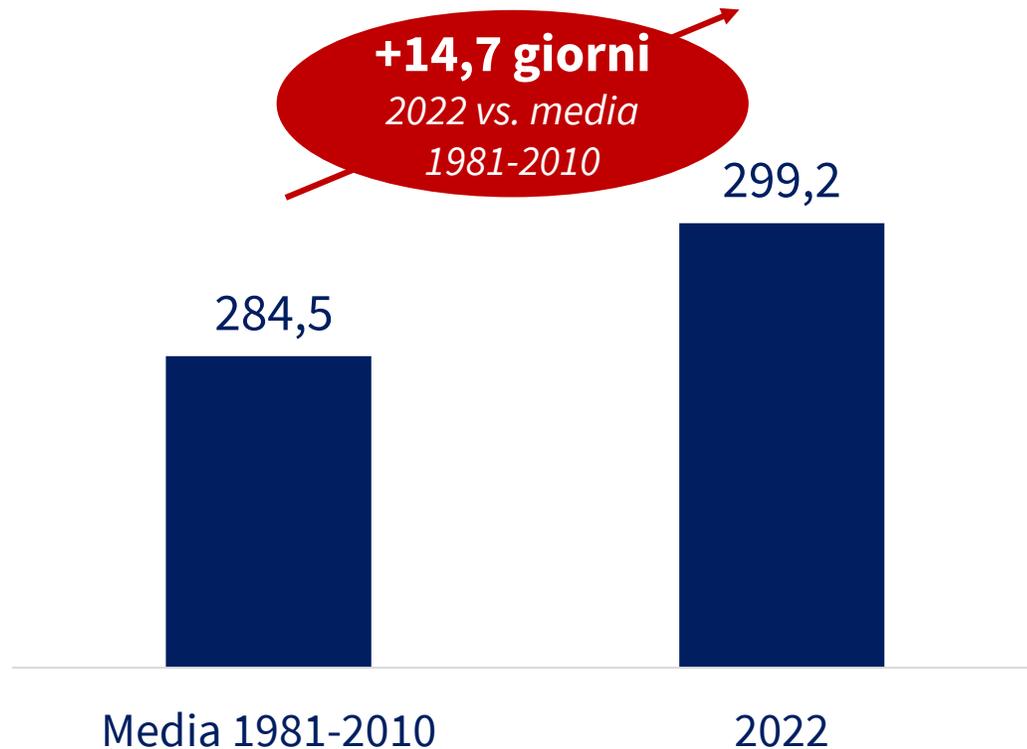
# Dopo un lieve rallentamento nel 2023, il 2024 ha raggiunto la più elevata anomalia termica della storia italiana, +2,72°C sopra la media

**Andamento delle anomalie termiche in Italia**  
(var. °C vs. media periodo pre-indutriale), 1990-2024



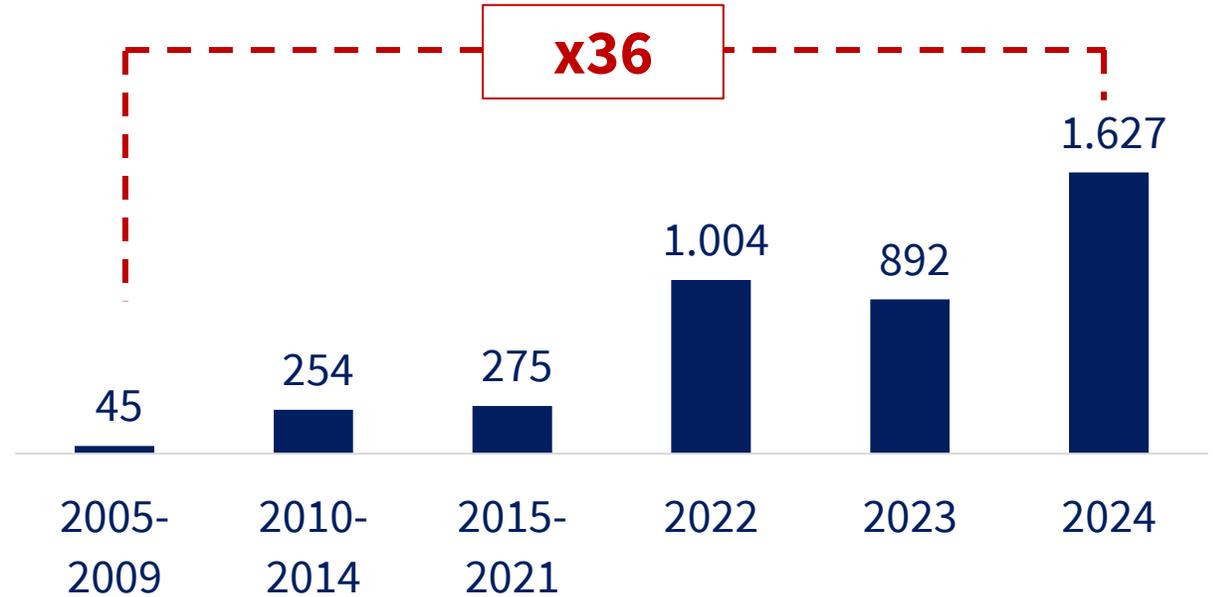
# In Italia ad una riduzione delle precipitazioni medie si accompagna una crescita molto rapida della frequenza degli eventi meteorologici estremi

**Giorni senza pioggia in Italia**  
(val. assoluto), 2022 e media 1981-2010



**Andamento degli eventi estremi di piogge intense in Italia**

(val. medi nel quinquennio), 2005-2024



Gli **allagamenti nelle città** italiane sono 45 volte superiori nel 2024 rispetto al quinquennio 2005-2009

# L'Italia è il 4° Paese in UE-27 per tasso di stress idrico nel 2023, una condizione che peggiorerà ulteriormente al 2030

## Tasso di stress idrico\* nei Paesi UE-27 (valori indice 1-5), 2023



- Nel 2023, l'Italia è il **4°** Paese in Unione Europea per stress idrico, con un valore indice\* di **3,3** su 5
- L'Italia si posiziona solo dietro a **Belgio** (4,4), **Grecia** (4,3) e **Spagna** (3,9)
- Nella proiezione al **2030**, l'indicatore è stimato peggiorare del **+2,7%**

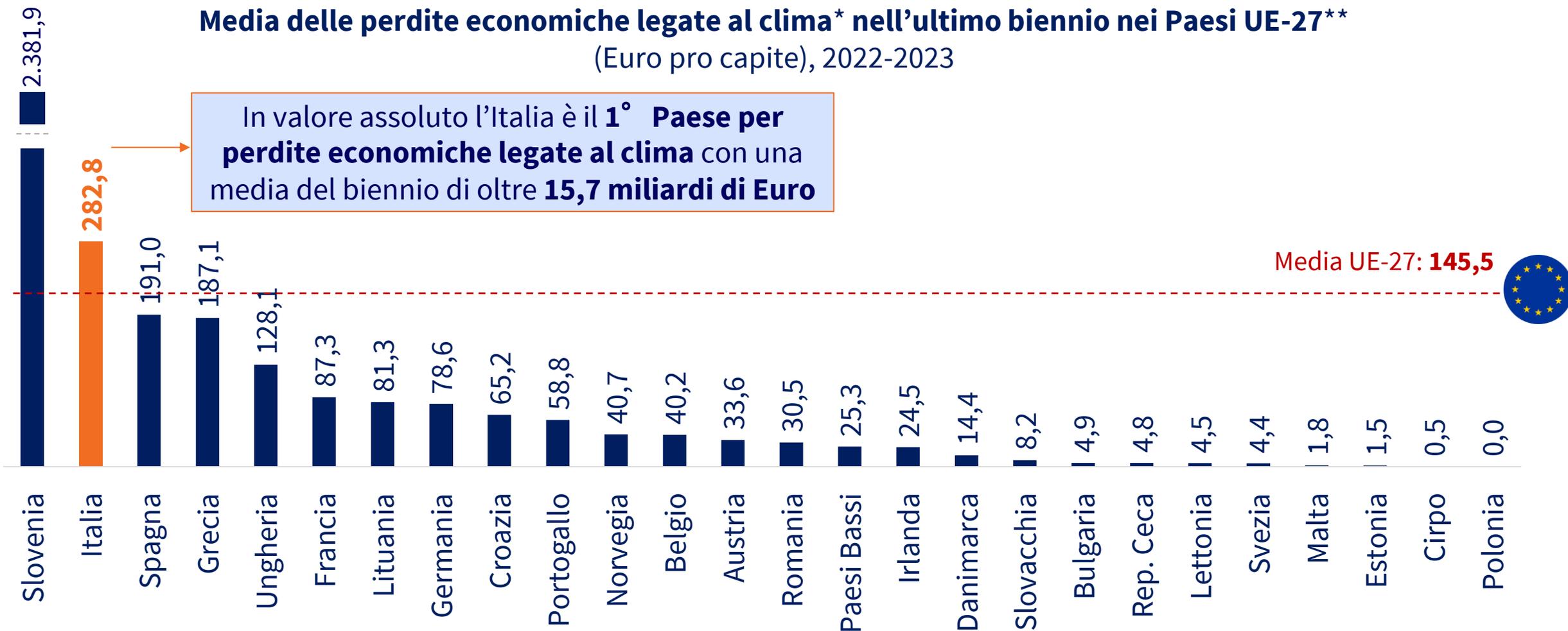
Legenda:  
■ Basso  
■ Medio  
■ Alto

(\*) Lo stress idrico è definito come il rapporto tra prelievi idrici totali e disponibilità di acqua superficiale e sotterranea. I dati sono riparametrati da 1 a 5 sulla base della normalizzazione dei prelievi idrici totali dei Paesi.

Fonte: elaborazione TEHA Group su dati WRI, 2025

# Gli effetti dell'alterazione del clima sono anche economici: l'Italia è al 2° posto nella classifica UE-27 per perdite economiche legate al fenomeno

Media delle perdite economiche legate al clima\* nell'ultimo biennio nei Paesi UE-27\*\*  
(Euro pro capite), 2022-2023



(\*) L'indicatore "perdite economiche legate al clima" misura le perdite economiche dovute a eventi meteorologici e climatici. Per eventi meteorologici e climatici si intendono eventi meteorologici (tempeste), idrologici (inondazioni, movimenti di massa) e climatologici (ondate di calore, ondate di freddo, siccità, incendi boschivi).(\*\*) Non sono disponibili i dati per: Estonia, Irlanda, Cipro, Lettonia, Lussemburgo, Malta, Finlandia, Svezia.

Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Eurostat, 2025

## 2.

Le analisi dell'Osservatorio Valore Acqua per l'Italia mostrano che la gestione della risorsa idrica in Italia è ancora **“a luci e ombre”**: nonostante un miglioramento di 3 posizioni rispetto allo scorso anno, l'Italia si posiziona al **18° posto nell'Unione Europea nell'indice «Valore Acqua verso lo Sviluppo Sostenibile» 2025**

# 10 dei 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite e 53 dei 169 target sono impattati dalla risorsa acqua



N.B. Riquadrati in **rosso** gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile impattati da una gestione efficiente e sostenibile della risorsa acqua.

# Il calcolo dell'indice composito «Valore Acqua verso lo Sviluppo Sostenibile» 2025

---

- Attraverso l'analisi di oltre 2.000 osservazioni, è stato aggiornato l'indice composito «**Valore Acqua verso lo Sviluppo Sostenibile**» **2025** per fornire una visione di insieme del contributo complessivo di una gestione efficiente e sostenibile verso il raggiungimento dell'Agenda ONU 2030
- Per analizzare lo sviluppo della performance rispetto allo scorso anno, considerato l'aggiornamento di alcune serie storiche, è stato ricalcolato l'«**Indice Valore Acqua Verso lo Sviluppo Sostenibile**» **2024 adjusted** relativo allo scorso anno
- L'analisi del progresso dei singoli Paesi è avvenuta confrontando l'Indice Valore Acqua verso lo Sviluppo Sostenibile 2024 adjusted e l'Indice Valore Acqua verso lo Sviluppo Sostenibile 2025 a due livelli:
  - Per ciascun indice di sintesi relativo ai 10 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile impattati
  - Per l'indice composito «Valore Acqua verso lo Sviluppo Sostenibile»

# I Key Performance Indicator per l'analisi dei punti di forza e debolezza dell'Italia (1/2)

2 ZERO HUNGER



**Porre fine alla fame, raggiungere la sicurezza alimentare, migliorare la nutrizione e promuovere un'agricoltura sostenibile**

- **Produttività agricola** (base 100 = 2010; Eurostat, 2023)
- **Specie a rischio monitorate e censite** (valori % del totale delle specie a rischio; UN, 2023)
- **Terreno dedicato all'agricoltura biologica** (valori % su totale; Eurostat, 2022)
- **Valore Aggiunto in agricoltura per acqua utilizzata** (euro/m<sup>3</sup>, base 100 = 2010; EEA, 2018)
- **Fondi pubblici per R&S in agricoltura** (Euro pro capite; Eurostat, 2023)

3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING



**Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età**

- **Acque reflue domestiche depurate in modo sicuro** (valori %; UN, 2022)
- **DALYs\*\* associati ad acqua non sicura** (DALYs per 100.000 abitanti; GBD, 2021 - **Reverse Indicator**)
- **Morti annue legate all'inquinamento** (morti per 100.000 abitanti; OECD, 2019 - **Reverse Indicator**)

6 CLEAN WATER AND SANITATION



**Garantire a tutti la disponibilità e la gestione sostenibile dell'acqua e delle strutture igienico sanitarie**

- **Popolazione che usa acqua potabile gestita in modo sicuro** (valori %; UN, 2022)
- **Popolazione che usa servizi igienico-sanitari in modo sicuro** (valori %; UN, 2022)
- **Prelievi di acqua sotterranea per uso potabile** (valori %; Eurostat, 2022)

7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY



**Assicurare a tutti l'accesso a sistemi di energia economici, sostenibili e affidabili**

- **Quota di elettricità generata da energie rinnovabili** (valori %; Eurostat, 2022)
- **Quota di energia idroelettrica sul totale dell'energia rinnovabile prodotta** (valori %; Eurostat, 2022)
- **Consumo di acqua nel settore energetico sul totale dei consumi di acqua** (valori %; Eurostat, 2022 - **Reverse Indicator**)

9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE



**Costruire un'infrastruttura resiliente, promuovere l'industrializzazione inclusiva e sostenibile e l'innovazione**

- **Tasso di investimento nel settore idrico** (€/abitante/anno; EurEau, 2021)
- **Tasso di dispersione idrica nella rete** (valori %; EurEau, 2021 - **Reverse Indicator**)
- **Citazioni per pubblicazioni legate all'acqua** (valori assoluti; Scimago Journal & Country Ranking, 2023)
- **Richieste di brevetto nel campo delle tecnologie ambientali\*** (valori assoluti; European Patent Office, 2023)
- **Rilevanza del ciclo idrico esteso** (valori % su PIL; elaborazione Community Valore Acqua su dati AIDA, 2020)
- **Quota di territorio nazionale coperta da connessione internet 5G** (valori %; Eurostat, 2022)
- **Quota di laureate STEM** (laureate ogni 1.000 abitanti.; Eurostat, 2023)

# I Key Performance Indicator per l'analisi dei punti di forza e debolezza dell'Italia (2/2)



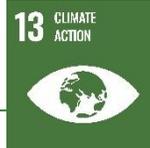
## Rendere città e insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili

- **Estensione dei corpi idrici con presenza d'acqua durante la maggior parte dell'anno** (valori % su superficie totale; UN, 2019)
- **Popolazione collegata a sistemi secondari di trattamento di acque reflue** (valori %; Eurostat, 2022)
- **Quota di fanghi di depurazione destinati a recupero** (valori %; Eurostat, 2022)
- **Area urbana pro capite** (m<sup>2</sup> per abitante.; Eurostat, 2018 - **Reverse Indicator**)



## Garantire modelli di consumo e produzione sostenibili

- **Consumo domestico di acqua potabile pro capite** (m<sup>3</sup> per abitante; Eurostat, 2021 - **Reverse Indicator**)
- **Consumi di acqua minerale in bottiglia pro capite** (litri/anno; European Federation of Bottled Waters and Beverage Marketing Corporation, 2022 - **Reverse Indicator**)
- **Tasso di utilizzo di materiale riciclato** (valori %; Eurostat, 2023)



## Adottare misure urgenti per combattere il cambiamento climatico

- **Punteggio di adozione delle strategie nazionali in linea con il quadro di riferimento Sendai** (indice 0-1; UN, 2022)
- **Notre Dame Adaptation Index** (indice 0-100; University of Notre Dame, 2022)
- **Perdite economiche legate al cambiamento climatico** (Euro per abitante; Eurostat, 2023 - **Reverse Indicator**)



## Conservare e utilizzare in modo durevole gli oceani, i mari e le risorse marine per uno sviluppo sostenibile

- **Siti balneari con un'eccellente qualità dell'acqua** (valori %; Eurostat, 2023)
- **Aree protette su totale aree marine** (valori %; UN, 2022)
- **Presenza di fosfato nei fiumi** (mg/litri; Eurostat, 2021 - **Reverse Indicator**)
- **Valore della produzione del settore pesca e acquacoltura** (valori % su PIL; Eurostat, 2023)



## Proteggere, restaurare e promuovere l'uso sostenibile degli ecosistemi terrestri

- **Aree chiave per la biodiversità di acqua dolce protette** (valori %; UN, 2023)
- **Tasso di erosione del suolo dovuto all'acqua** (valori %; Eurostat, 2016 - **Reverse Indicator**)
- **Tasso di impermeabilizzazione del suolo** (valori %; Eurostat, 2018 - **Reverse Indicator**)
- **Consumo di suolo annuo** (valori % della superficie regionale; FAOSTAT, 2022 - **Reverse Indicator**)

# La metodologia adottata per la costruzione dell'Indice di sintesi «Valore Acqua verso lo Sviluppo Sostenibile» 2025



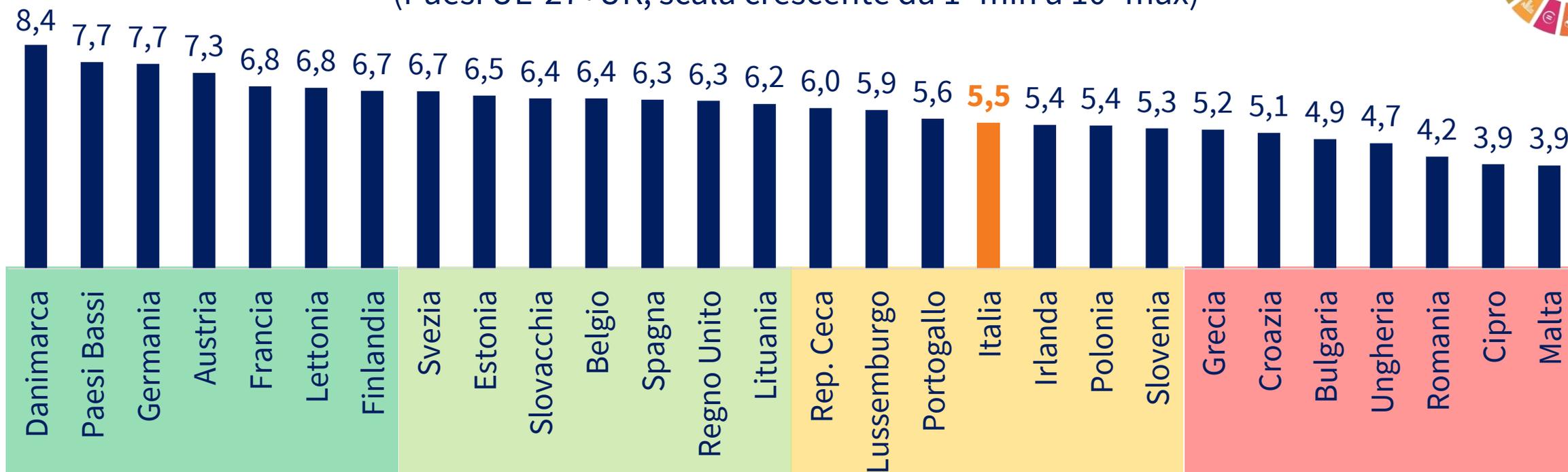
- Per avere una visione di sintesi sul contributo della risorsa acqua verso i 10 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite impattati da una gestione efficiente e sostenibile dell'acqua, è stato aggiornato l'indice «**Valore Acqua verso lo Sviluppo Sostenibile**» (VASS)
- L'Indice «Valore Acqua verso lo Sviluppo Sostenibile» è un **indice composito** calcolato per i Paesi europei (UE-27+UK)
- È stato calcolato con la seguente metodologia:
  - Il punteggio di ogni Paese è la **media equi-ponderata dei 10 indici di posizionamento** relativi ai 10 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile influenzati dalla risorsa acqua
  - Il punteggio varia in una scala crescente **da 1 = valore minimo a 10 = valore massimo**

# L'Italia è al 18° posto in Europa nell'Indice di sintesi «Valore Acqua verso lo Sviluppo Sostenibile» e guadagna 3 posizioni rispetto allo scorso anno



## Indice Valore Acqua verso lo Sviluppo Sostenibile 2025

(Paesi UE-27+UK; scala crescente da 1=min a 10=max)



Posizione  
2025 vs.  
2024 adj.

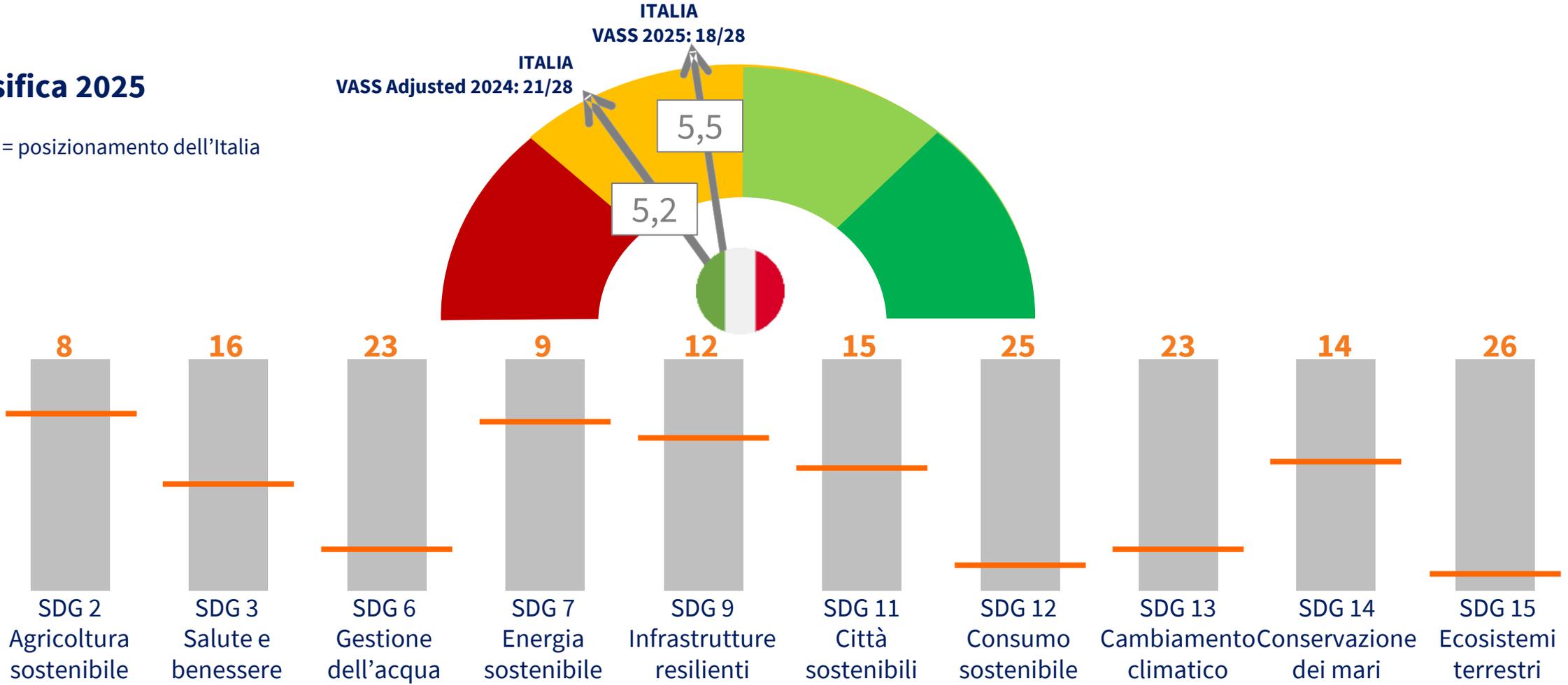
= = = = +2 +5 -1 -3 -1 = +1 +2 -4 +1 +1 -3 = +3 -1 -1 +1 -2 = = = = +1 -1

Legenda: ■ 1° quartile ■ 2° quartile ■ 3° quartile ■ 4° quartile

# Una visione di sintesi del posizionamento dell'Italia nei 10 SDGs impattati dalla gestione della risorsa idrica

## Classifica 2025

— = posizionamento dell'Italia



ITALIA  
VASS 2025: 18/28  
ITALIA  
VASS Adjusted 2024: 21/28

ITALIA

VASS 2025: 18/28

ITALIA

VASS Adjusted 2024: 21/28

5,5

5,2

8

16

23

9

12

15

25

23

14

26

SDG 2  
Agricoltura  
sostenibile

SDG 3  
Salute e  
benessere

SDG 6  
Gestione  
dell'acqua

SDG 7  
Energia  
sostenibile

SDG 9  
Infrastrutture  
resilienti

SDG 11  
Città  
sostenibili

SDG 12  
Consumo  
sostenibile

SDG 13  
Cambiamento  
climatico

SDG 14  
Conservazione  
dei mari

SDG 15  
Ecosistemi  
terrestri

Variazione  
2025 vs. 2024  
Adjusted

+3

=

-1

=

+1

=

=

+3

+1

=

# I punti di forza e di debolezza della gestione dell'acqua in Italia che emergono dall'Indice VASS 2025

## PUNTI DI FORZA

- Elevata **qualità dell'acqua** di rete in Italia, con **85%** della risorsa idrica prelevata in Italia proveniente da falde sotterranee (**7°** in Europa vs. media europea di 62%) (**SDG 6**)
- Ridotta **incidenza dei consumi idrici nel settore energetico** (**9%** dei consumi idrici totali vs. media europea del 47%, **3°** in Europa) (**SDG 7**)
- Elevato livello di **competenze tecnologiche** (**SDG 9**)
  - **79** richieste di brevetti per tecnologie legate all'acqua (**3°** in Europa vs. media europea di 32)
  - **1.723 citazioni** all'anno per pubblicazioni legate all'acqua (**2°** in Europa vs. media europea di 577)
- **18%** del terreno agricolo dedicato all'**agricoltura biologica** rispetto ad una media europea dell'11% (**5°** Paese in Europa) (**SDG 2**)

## PUNTI DI DEBOLEZZA

- Persistenza di **modelli di sfruttamento e consumo della risorsa idrica poco sostenibili** (**SDG 12**)
  - **1° Paese in Europa** per consumo di acqua minerale in bottiglia con **249 litri pro capite** (vs. 91 litri della media europea)
  - **3° Paese in Europa** per consumo domestico di acqua potabile, pari a **62 m<sup>3</sup>** pro capite all'anno (vs. 35 della media europea)
- Elevate **perdite economiche legate al cambiamento climatico** (267€ pro capite vs. 204€ media europea, **23°** in Europa) (**SDG 13**)
- Quota di **acque reflue domestiche depurate in modo sicuro al di sotto della media europea** (70% vs. 79% media UE, **23°** in Europa) (**SDG 3**)

### 3.

Dalla **survey** della Community Valore Acqua **ai cittadini italiani**, emergono alcuni paradossi e l'urgenza di promuovere una **nuova consapevolezza sul valore della risorsa acqua**

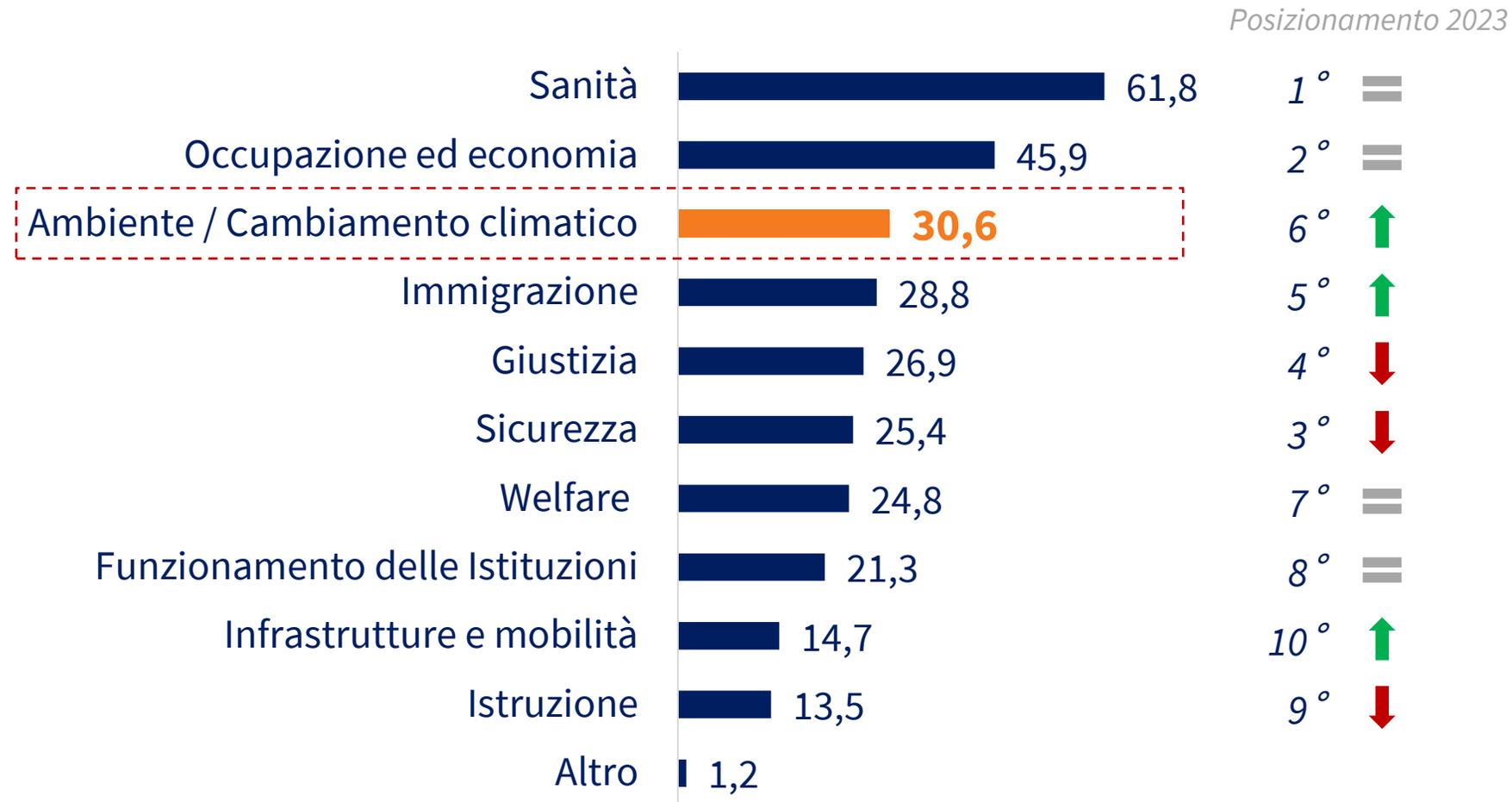
# Per monitorare il valore attribuito alla risorsa acqua, la Community ha aggiornato la survey a un campione rappresentativo di cittadini italiani

- Per monitorare il valore attribuito alla risorsa acqua, la Community ha realizzato una **survey ad un campione rappresentativo di 1.000 cittadini italiani**, con i seguenti obiettivi:
  - Comprendere la percezione del **valore della risorsa acqua**
  - Valutare l'**attenzione desiderata e percepita da parte della politica** riguardo al tema acqua
  - Analizzare le **abitudini e i comportamenti** relativi all'uso dell'acqua nella vita quotidiana
  - Valutare i cambiamenti nei **comportamenti e nelle percezioni** rispetto alle tre edizioni precedenti (analisi delle tendenze)
- L'indagine è stata somministrata nel mese di **settembre 2024 a 1.000 cittadini italiani**, attraverso interviste via web supportate dal sistema C.A.W.I\*, segmentati per genere, fascia d'età, area geografica di residenza, dimensione del Comune di residenza, tipo di abitazione, settore di attività e ruolo e livello di istruzione
- Il campione è **rappresentativo dell'universo nazionale di riferimento** per macro-area geografica, genere ed età dei rispondenti

# Il cambiamento climatico ritorna nella top-3 dei principali problemi che affliggono il Paese secondo gli italiani...

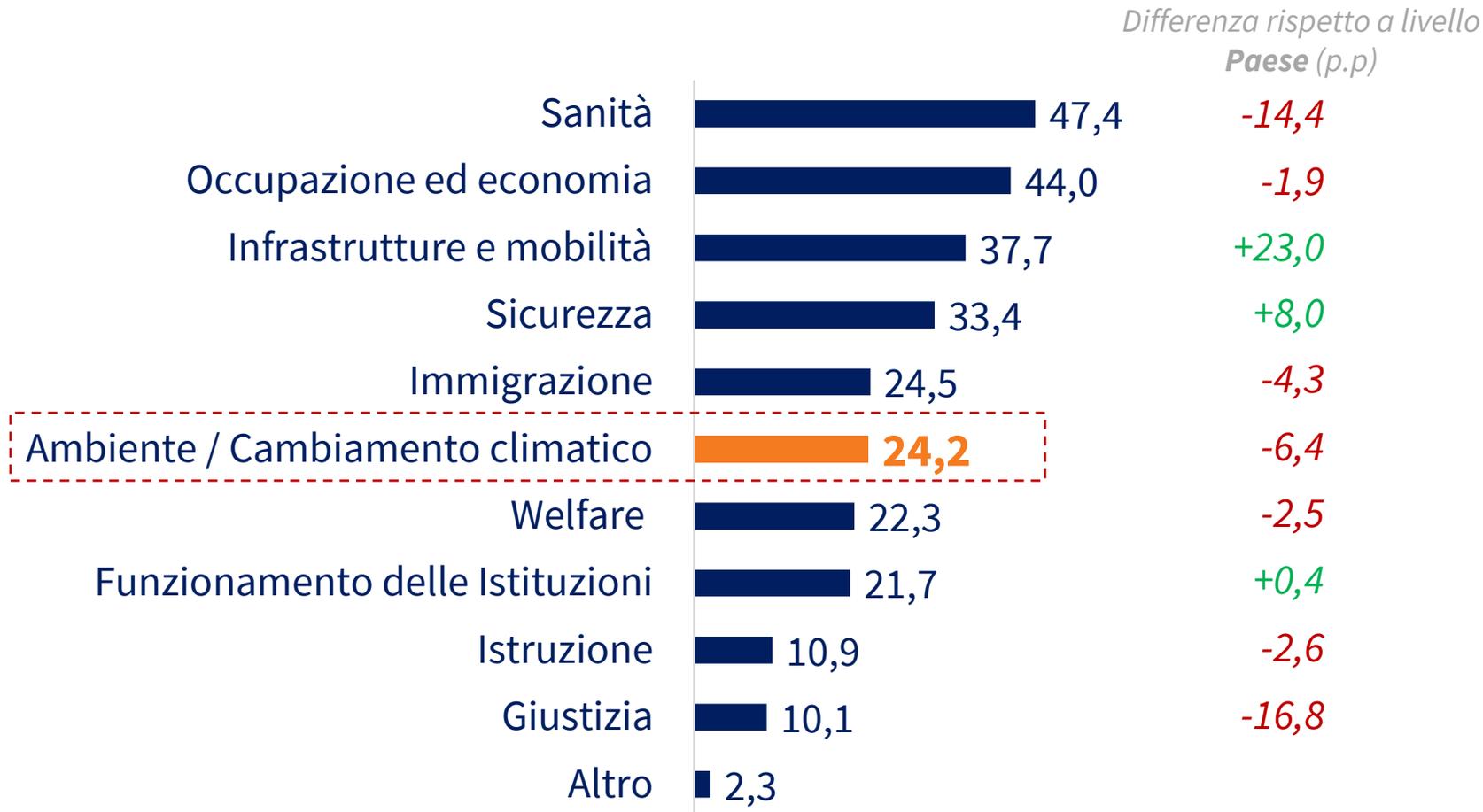
**Risposte alla domanda «Quali sono i 3 principali problemi che affliggono l'Italia?»**

(% sul totale, possibilità di risposta multipla fino a 3 opzioni), 2024



# ...tuttavia scende al 6° posto tra i problemi che affliggono la propria zona di residenza, confermando un approccio «NIMBY» al problema climatico

Risposte alla domanda «Quali sono, secondo Lei, i 3 principali problemi che affliggono la sua zona di residenza?» (massimo 3 preferenze, % del totale), 2024



La **sindrome NIMBY** risulta più accentuata nel **Sud e nelle Isole**, dove il cambiamento climatico viene percepito come un problema rilevante a livello Paese (3° posto), ma non a livello locale (7° posto), con un **gap di 4 posizioni**

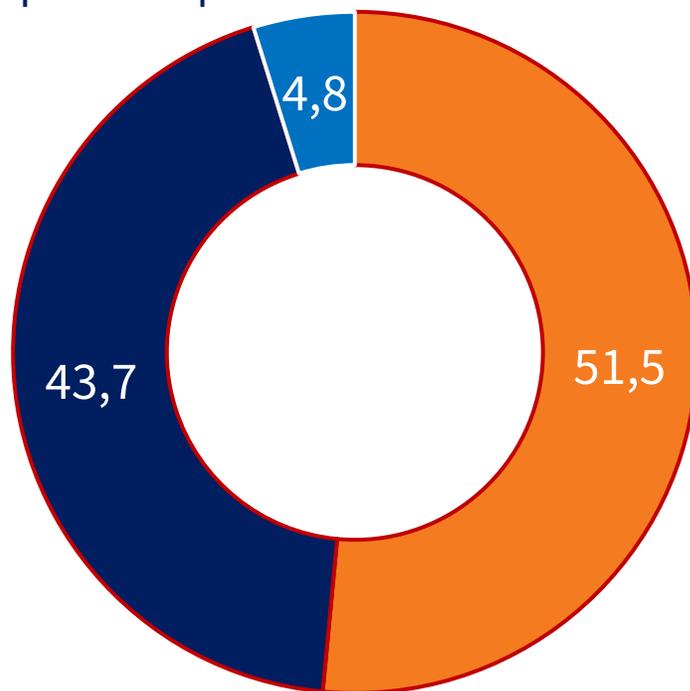
# Oltre il 95% dei cittadini italiani ritiene di adottare comportamenti adeguati per ridurre il consumo di acqua...

**Risposte alla domanda «Ritiene di adottare comportamenti adeguati a ridurre il consumo di acqua nella sua quotidianità?»**

(% del totale), 2024

**No**, non modifico le mie abitudini o scelte sulla base di questo aspetto

**Talvolta**, quando posso adotto comportamenti sostenibili



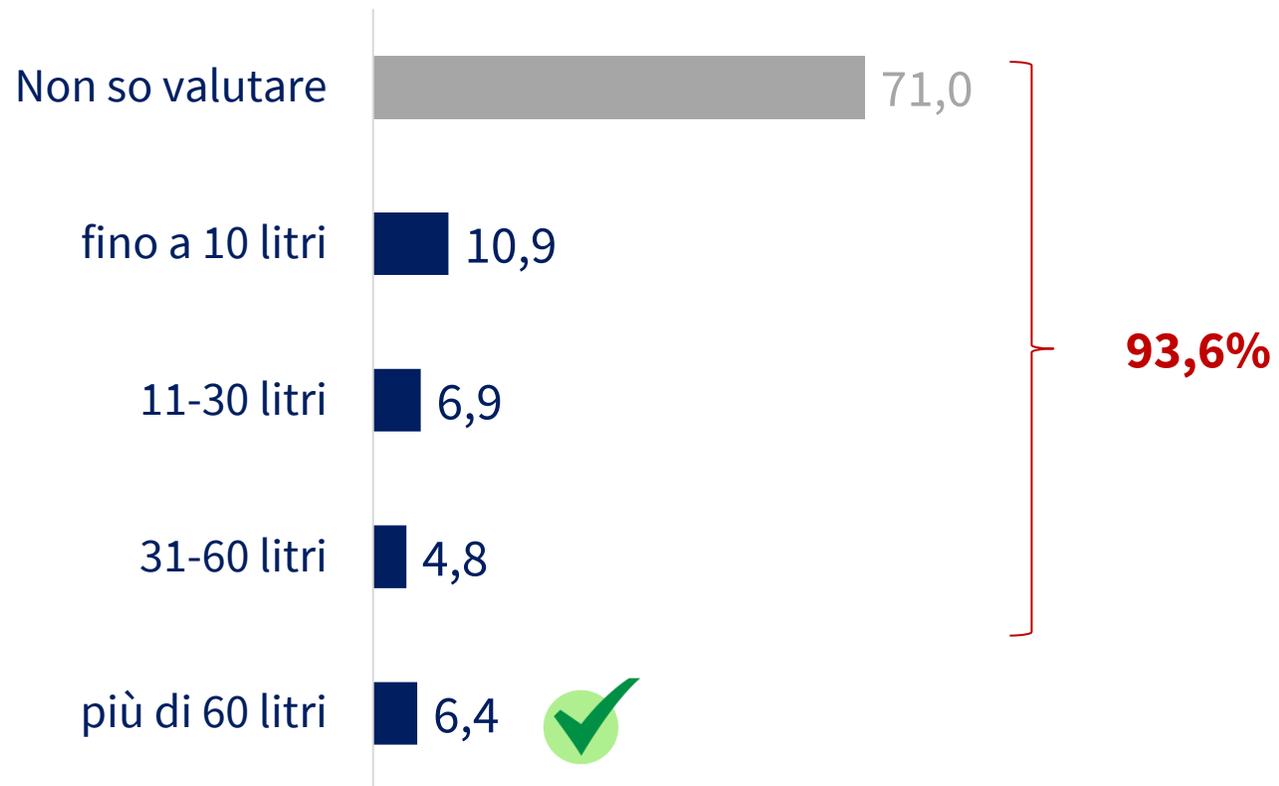
**Sì**, le mie scelte sono sempre influenzate da questo aspetto

**>95%** dei cittadini italiani adotta **comportamenti adeguati per ridurre il proprio consumo idrico**

# ...tuttavia il 94% dei cittadini NON è in grado di quantificare i propri consumi idrici, sottostimandoli abbondantemente

**Risposte alla domanda «Quanta acqua ritiene di consumare ogni giorno nella sua vita quotidiana?»**

(% del totale), 2024

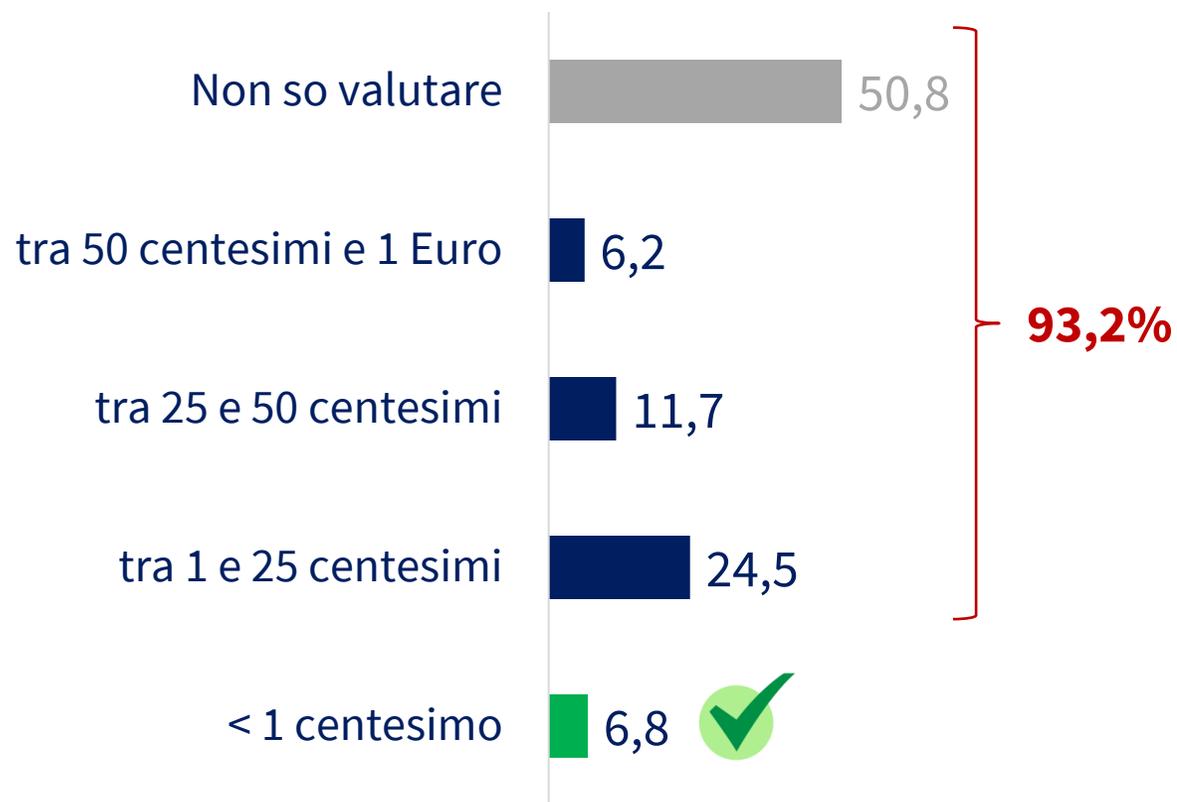


L'Italia è tra i Paesi più idrovori d'Europa con **215 litri giornalieri pro capite consumati**

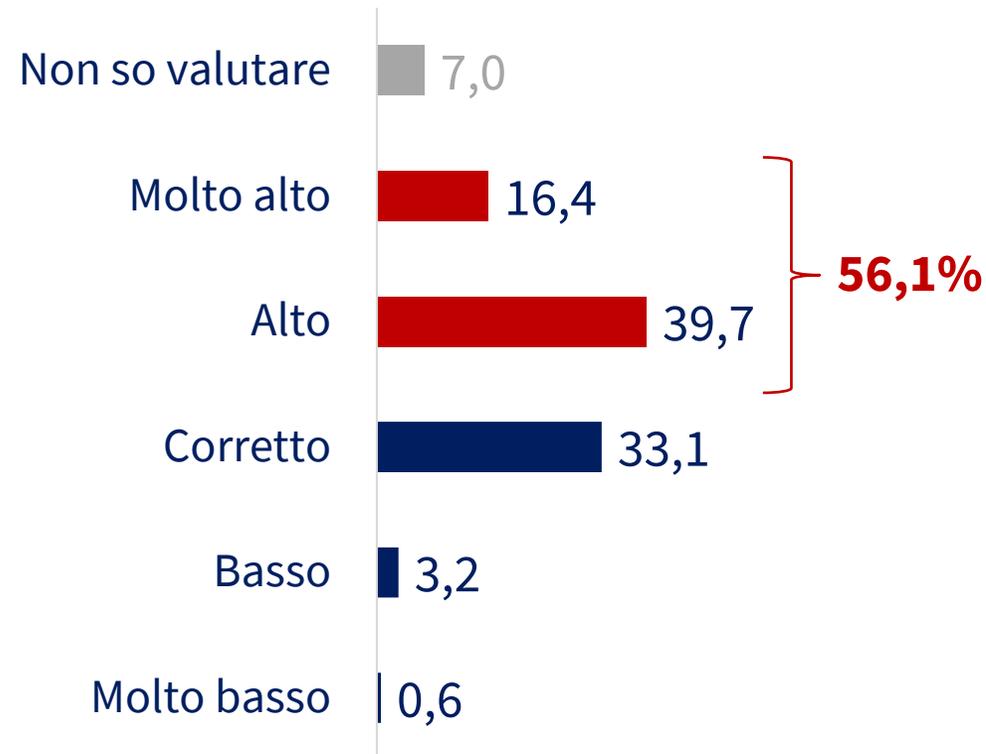
Il **71% dei cittadini non sa valutare i propri consumi idrici**, mentre il **22,6%** lo sottostima fortemente

# Oltre il 93% dei cittadini non conosce il costo del servizio idrico, tuttavia più della metà lo ritiene «alto» o «molto alto»

**Risposte alla domanda «Secondo Lei, a quanto ammonta il costo del servizio idrico per 1 litro d'acqua?»**  
(% del totale), 2024



**Risposte alla domanda «Come considera l'attuale costo della bolletta dell'acqua?»**  
(% del totale), 2024



## 4.

La gestione dell'acqua sottende una **filiera industriale e di servizi** ad elevato valore aggiunto e alti tassi di dinamicità, con effetti moltiplicativi rilevanti e su cui l'Italia ha competenze di eccellenza: senza la risorsa acqua **un quinto del PIL del Paese** non potrebbe essere generato

# La Community Valore Acqua per l'Italia rappresenta tutta la filiera estesa dell'acqua



# L'acqua attiva una filiera produttiva lunga e articolata, che coinvolge 26 codici ATECO a due cifre e 74 sotto-codici a 3 cifre

## Ciclo idrico esteso

### Fornitori di input

Fabbricazione di apparecchiature per le reti di distribuzione

Fabbricazione di macchinari e apparecchiature

Costruzione di opere di pubblica utilità per il trasporto di fluidi

Raccolta, trattamento, fornitura di acqua

Bonifica e irrigazione

Gestione delle reti fognarie

## Acqua come input produttivo primario

Agricoltura

### Industrie Idrovore

Industria alimentare

Industria delle bevande

Industria del legno

Industria della carta

Metallurgia

Industria della plastica

Fabbricazione di mobili

Fabbricazione di autoveicoli

Industria della lavorazione di minerali

Fabbricazione di prodotti in metallo

Estrazione di minerali

Industria dell'abbigliamento

Industria della pelletteria

Industria del tessile

Industria farmaceutica

Riparazione di macchinari

Industria chimica

Fabbricazione di altri mezzi di trasporto

Fabbricazione di macchinari

Settore energetico

L'acqua attiva nell'economia **26 settori** (codici ATECO a 2 cifre) e **74 sotto-settori** (codici ATECO a 3 cifre)

# L'acqua nel 2023 è input primario di quasi 1,5 milioni di imprese

**>1,1 milioni** imprese agricole

**€39,5 miliardi** di Valore Aggiunto  
(+4,6% vs. 2022)

**930.000** occupati  
(-1,5% vs. 2022)

**~330.000** imprese manifatturiere idrovore

**€287,7 miliardi** di Valore Aggiunto  
(+7,3% vs. 2022)

**3,5 milioni** di occupati  
(+1,5% vs. 2022)

**~10.000** imprese del settore energetico

**€25,3 miliardi** di Valore Aggiunto  
(-18,3% vs. 2022)

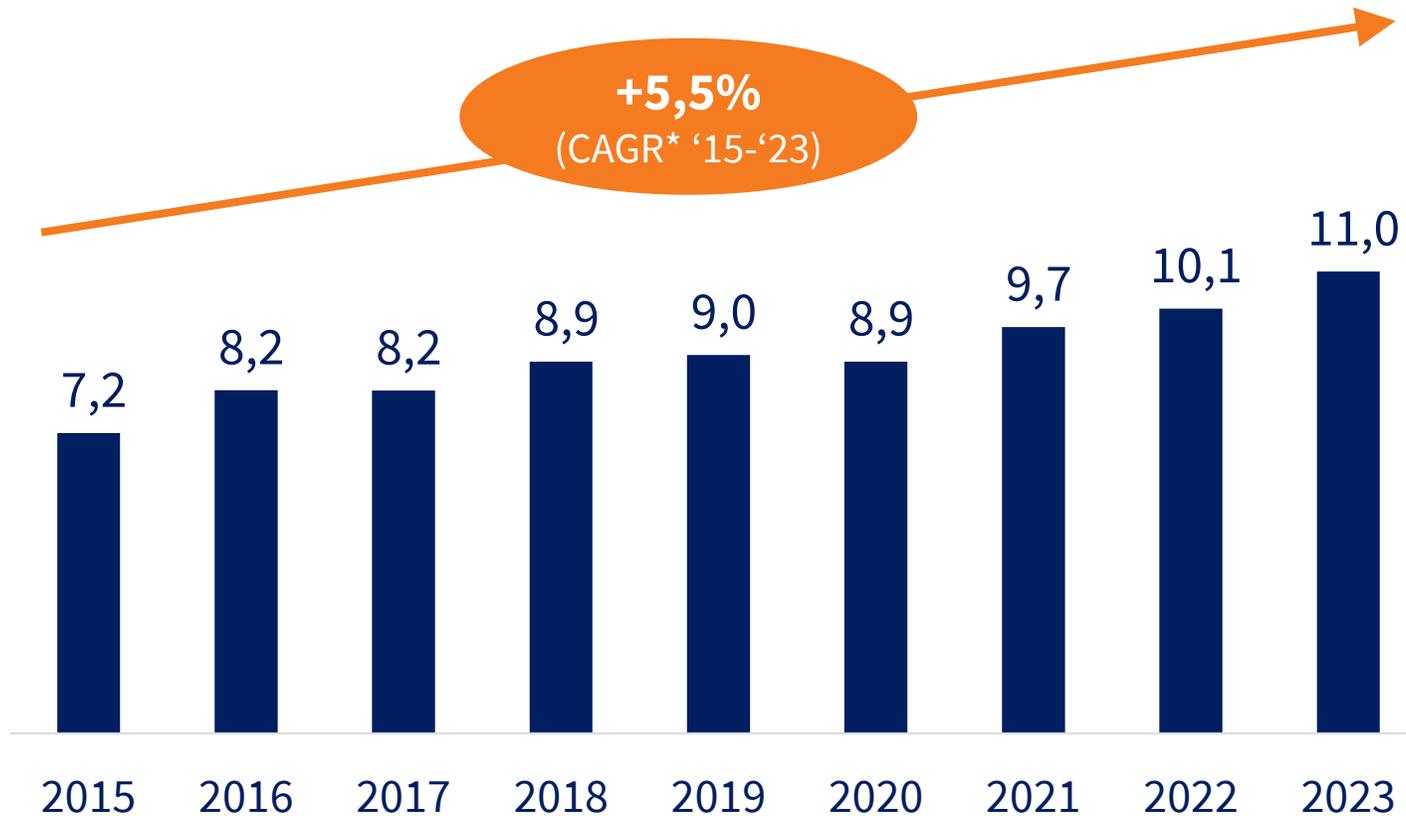
**101.000** occupati  
(+4,5% vs. 2022)

N.B. Per tutti i dati antecedenti al 2023 sono state aggiornate le serie storiche da fonte Istat.

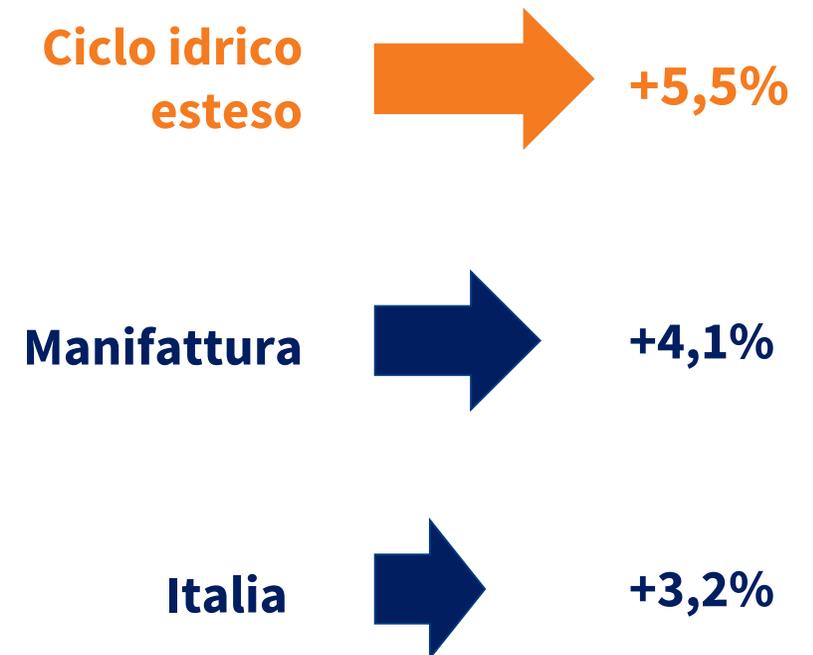
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat e AIDA, 2025

# Nel 2023 il Valore Aggiunto del ciclo idrico esteso raggiunge gli 11 miliardi di Euro

## Valore Aggiunto del ciclo idrico esteso in Italia (miliardi di Euro e CAGR\*), 2015-2023



## Crescita del Valore Aggiunto, benchmarking (CAGR\*), 2015-2023



N.B. Per tutti i dati sono state aggiornate le serie storiche a seguito della revisione annuale dei dati Istat.

(\*) Tasso medio annuo di crescita composto.

Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat e AIDA, 2025

# La rilevanza del ciclo idrico esteso è pari o superiore a importanti settori economici del Paese in termini di Valore Aggiunto

**Valore Aggiunto del ciclo idrico esteso e confronto con alcuni settori economici selezionati in Italia** (miliardi di Euro), 2023

**Ciclo idrico esteso**



vs.

Industria farmaceutica



**92%**

Settore della pelletteria



**x1,1**

Industria delle bevande (incluso il vino)

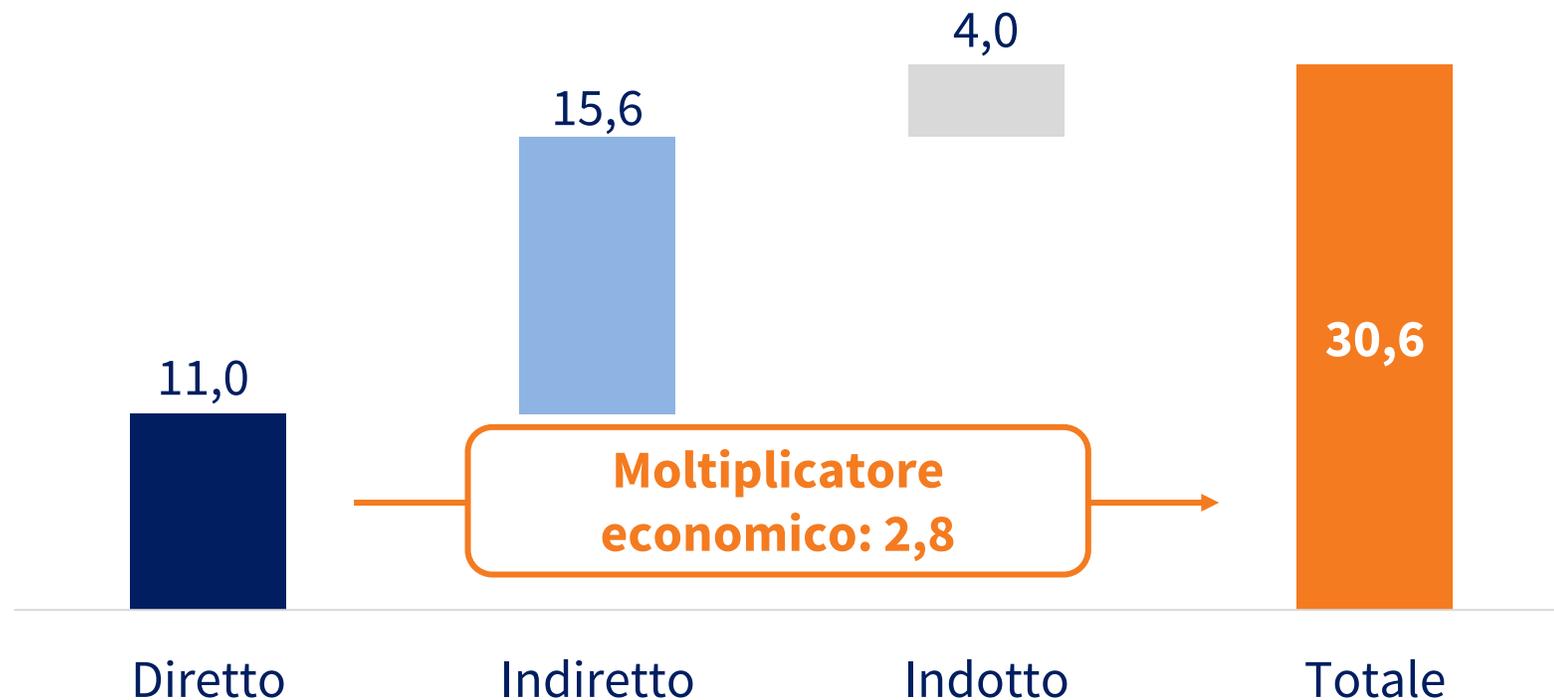


**x2,3**

*Dimensionamento del Valore Aggiunto del ciclo idrico esteso*

# Il ciclo idrico esteso produce un impatto complessivo sul PIL di 30,6 miliardi di Euro, per effetto di un moltiplicatore economico di 2,8

## Valore Aggiunto diretto, indiretto e indotto del ciclo idrico esteso in Italia (miliardi di Euro), 2023



Tramite l'attivazione delle catene di fornitura e subfornitura, il ciclo idrico esteso genera in Italia un Valore Aggiunto totale di

**€30,6 miliardi**

Per ogni Euro di Valore Aggiunto generato dal ciclo idrico esteso, se ne attivano

**€1,8 aggiuntivi nell'intera economia**

# Sono quasi 257.000 i posti di lavoro attivati direttamente, indirettamente e in modo indotto dalle attività del ciclo idrico esteso

## Occupati diretti, indiretti e indotti del ciclo idrico esteso in Italia (posti di lavoro Full Time Equivalent), 2023

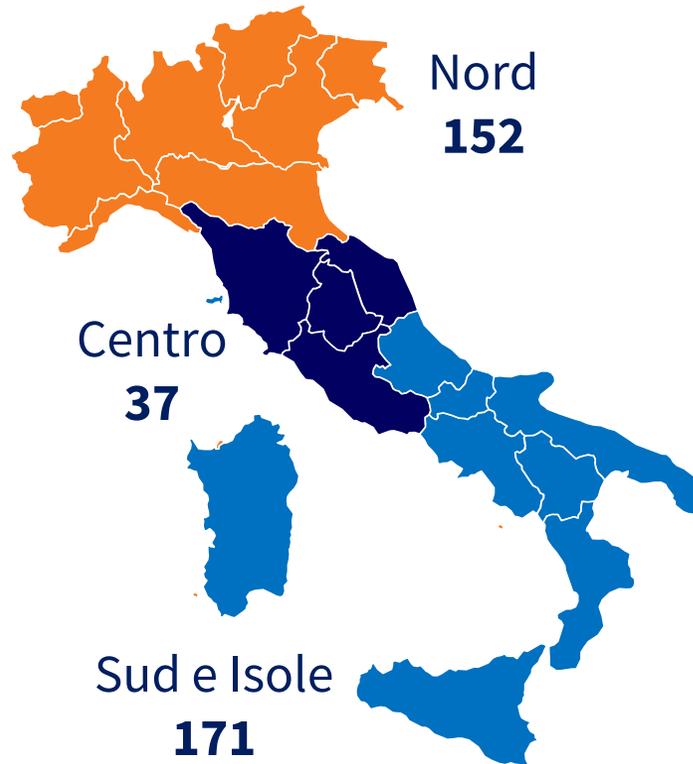


Tramite l'attivazione delle catene di fornitura e subfornitura, il ciclo idrico esteso genera in Italia un totale di circa **257.000 posti di lavoro**

Per ogni occupato generato dal ciclo idrico esteso, se ne attivano **1,7 ulteriori nell'intera economia**

# Il valore generato dal ciclo idrico esteso si compone anche dell'attività delle gestioni in economia

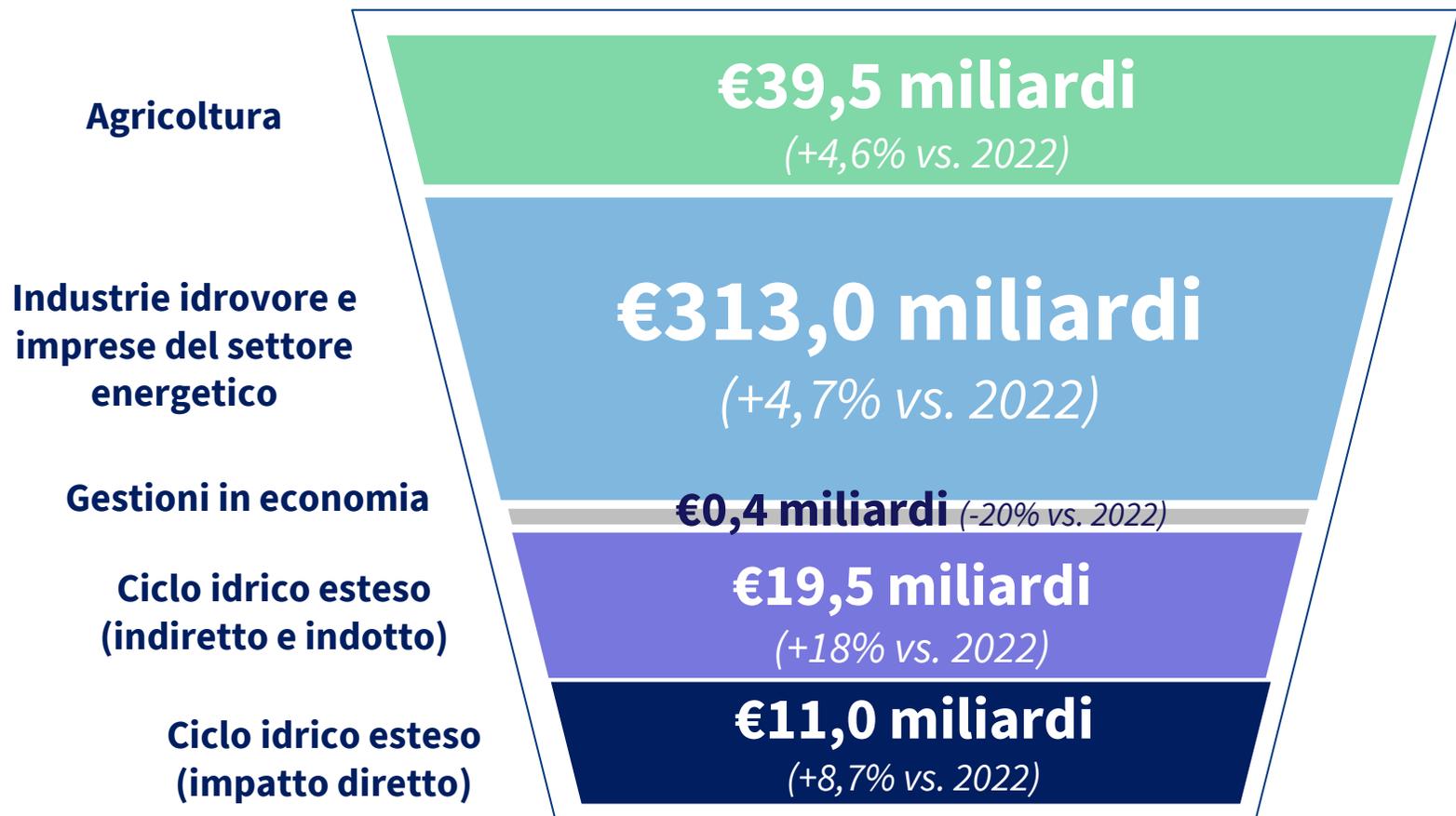
## Distribuzione del Valore Aggiunto delle gestioni in economia nel ciclo idrico esteso (milioni di Euro), 2023



Il Valore Aggiunto totale generato dalle gestioni in economia nel ciclo idrico esteso è pari a **€360 milioni**

- **48%** del valore generato è ancora concentrato nel Sud e nelle Isole
- Grazie alla gestione unica di **Sorical**, partner della Community, in Calabria, l'incidenza delle gestioni in economia nel Sud sul totale si riduce di **-14 p.p.** rispetto al 2022

# Nel complesso 383 miliardi di Euro, il 20% del PIL del Paese, non potrebbero essere generati senza la risorsa acqua



L'acqua è l'elemento abilitante per la generazione di oltre **€383 miliardi** di Valore Aggiunto in Italia nel 2023

Senza la risorsa acqua il **20%** del PIL italiano non potrebbe essere generato (+1 p.p. vs. 2022)

N.B. Per tutti i dati sono state aggiornate le serie storiche a seguito della revisione annuale dei dati Istat. Il valore totale della sezione di acqua come input produttivo è stato scontato dai valori già inclusi nell'analisi del ciclo idrico esteso diretto, indiretto e indotto, al fine di evitare double counting.

Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat, AIDA, OpenBDAP e tabelle delle interdipendenze settoriali, 2025

# La filiera estesa dell'acqua in Italia genera un Valore Aggiunto superiore ad importanti economie europee

Filiera estesa  
dell'acqua in Italia



vs.

PIL  
Portogallo + Grecia



PIL  
Finlandia



PIL  
Bulgaria



*Dimensionamento della filiera  
estesa dell'acqua in Italia*

**79%**

**x1,4**

**x2,1**

5.

**Salvaguardare la relazione tra acqua e salute** rimane una sfida prioritaria da indirizzare: a fronte di una disponibilità di acqua di alta qualità, solo il 70% delle acque reflue è trattato in modo sicuro in Italia

## 6.

La **transizione circolare e digitale della filiera dell'acqua** in Italia è una necessità per far fronte alle sfide del cambiamento climatico, alla vetustà delle infrastrutture e alla crescente domanda idrica nel Paese

## 7.

Per garantire una gestione efficiente e sostenibile dell'acqua, è essenziale **diffondere una nuova cultura della risorsa**, partendo dalle giovani generazioni. La Community è attivamente impegnata nella formazione dei giovani attraverso un **progetto pilota nelle scuole italiane**, che ha già coinvolto oltre 5.000 studenti su tutto il territorio nazionale

## 8.

L'impatto di un individuo o di un Paese sulla risorsa idrica non riguarda solo i consumi diretti, ma include anche tutti quelli necessari per la produzione dei beni e servizi consumati, misurati attraverso l'**impronta idrica**. Con un'impronta idrica pari a 130 miliardi di m<sup>3</sup> di acqua consumati nel 2023 l'Italia si conferma il **Paese più idrovorò d'Europa**

# L'impatto di un individuo o di una comunità sulla risorsa idrica è dato dalla sua impronta idrica in termini di consumi diretti e indiretti

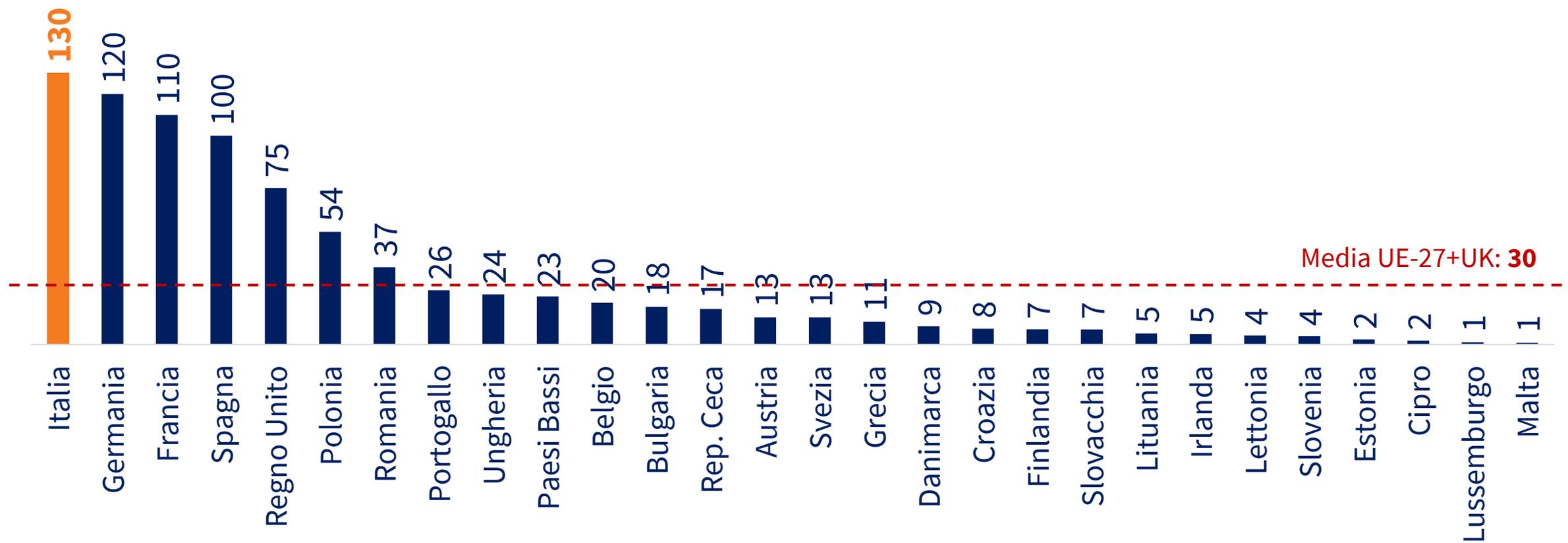


I consumi diretti **costituiscono solo una parte dei consumi idrici** complessivi di un individuo o una comunità

**Le scelte di acquisto e le abitudini di consumo** determinano in modo significativo l'impatto di ciascun individuo sulla risorsa idrica

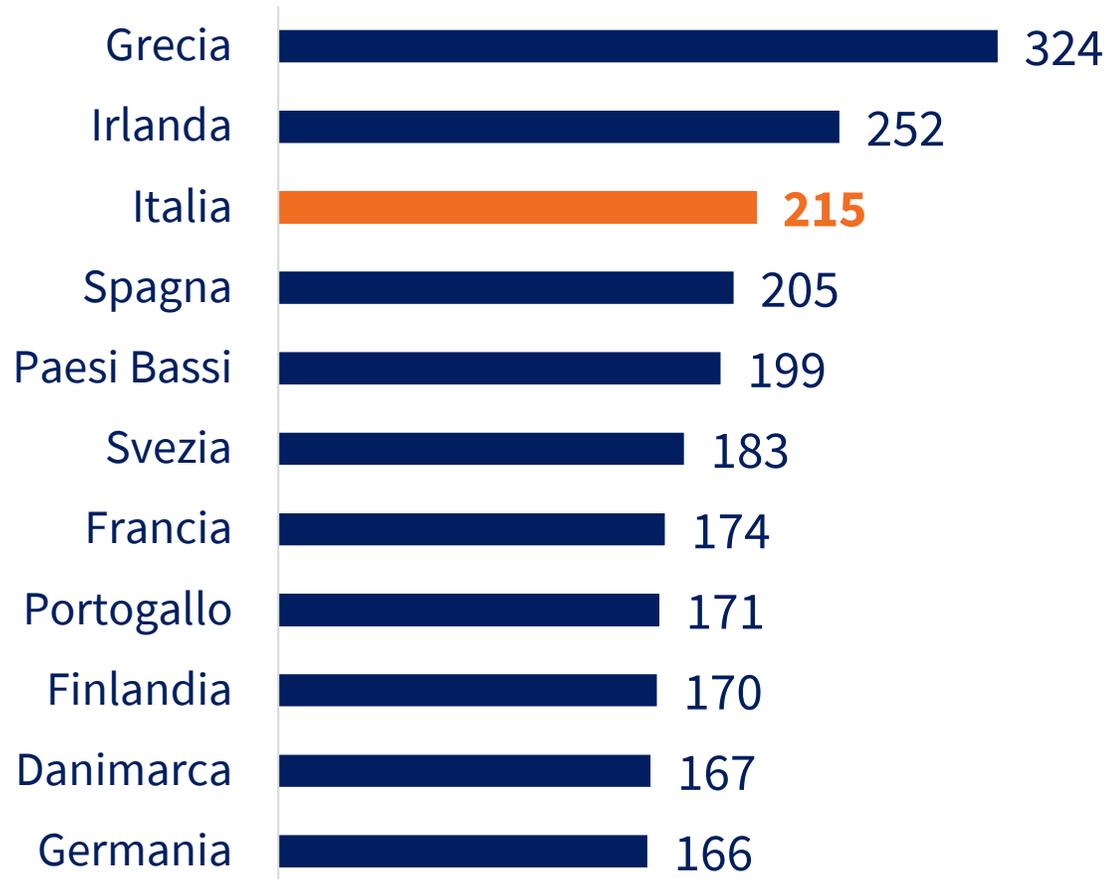
# L'Italia è il Paese più idrovorò d'Europa per impronta idrica, con 130 miliardi di m<sup>3</sup> annui consumati all'anno

**Impronta idrica annuale per Paese UE-27+UK**  
(miliardi di m<sup>3</sup>), ultimo anno disponibile



# L'impronta idrica italiana totale è 29 volte più alta dei consumi diretti, con il 3° moltiplicatore più alto tra i 10 Paesi più idrovori d'Europa

**Consumi idrici giornalieri diretti pro capite per i Paesi UE-27+UK più idrovori** (litri al giorno), ultimo anno disponibile



**Consumi pro capite complessivi diretti e indiretti** (litri al giorno)



## 9.

Per indirizzare le sfide che attendono il settore idrico sono **necessari ingenti investimenti**: oltre il 70% degli investimenti attuali è coperto dalla tariffa e la conclusione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) nel 2026 lascerà **scoperto il 24% del fabbisogno di investimenti**

## 10.

La sesta edizione della Community Valore Acqua per l'Italia ha aggiornato l'“**Agenda per l'Italia**”, con un **decalogo di proposte d'azione concrete** per favorire lo sviluppo della filiera e incentivare una gestione efficiente e sostenibile dell'acqua

**“Per troppo tempo abbiamo creduto di vivere su un pianeta di terra, mentre la realtà è che viviamo su un pianeta d’acqua. Dobbiamo preservarlo, poiché è il pilastro fondamentale della nostra vita”**

Jeremy Rifkin





## Grazie per l'attenzione

Tutti i documenti presentati sono disponibili su:  
<https://www.ambrosetti.eu/le-nostre-community/community-valore-acqua-per-litalia/>

Comunicazione **#ValoreAcqua** su:



*The European House - Ambrosetti è stata nominata nella categoria "Best Private Think Tanks" - 1° Think Tank in Italia, 4° nell'Unione Europea e tra i più rispettati indipendenti al mondo su 11.175 a livello globale nell'ultima edizione del "Global Go To Think Tanks Report" dell'Università della Pennsylvania. The European House - Ambrosetti è stata riconosciuta da Top Employers Institute come una delle 131 realtà Top Employer 2025 in Italia.*

